



ԶԻՆԱՊԱՀ

ԶԻՆՇԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ
ԱԶԳԱՅԻՆ ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ

ՄԻԱՍԻՆ՝
ԶԻՆՎՈՐԻՍ
ԿՈՂՔԻՆ...

2025թ. 4-րդ եռամսսվապի
ԵՎ ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ



DONATE

zinapah.am

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

■ **ԶԻՆԱՊԱՀԻ կառավարումը և ֆինանսական վերլուծությունը**

Կառավարման մարմինը և գործադիր թիմը
Ամփոփ պատմությունը, առաքելությունը, տեսլականը և արժեքները
Գլխավոր գործադիր տնօրենի ուղերձը
Գործառնությունները 2017 - 2025թթ.
Շահառուները և վճարված հատուցումները
Շահառուներին միտված աջակցման ծրագրեր գործընկեր
կազմակերպությունների հետ
Զարգացում և ֆինանսական անկախություն

■ **2024թ. աուդիտորական հաշվետվություն**



Կառավարման մարմինը և գործադիր թիմը

Հոգաբարձուների խորհուրդ



Իրինա Սեյանյան
Խորհրդի նախագահ



Ադամ Կաբլանյան
Խորհրդի անդամ



Շոգեֆ Սիմոնյան
Խորհրդի անդամ



Անահիտ Ադամյան
Խորհրդի անդամ



Դավիթ Հակոբյան
Խորհրդի անդամ



Լարա Զոլակյան
Խորհրդի անդամ



Հասմիկ Եղյան
Խորհրդի անդամ

Թիմ



Կարինե Սարգսյան
Գլխավոր գործադիր
տնօրեն



Կարեն Սահակյան
Ներքին աուդիտ



Գոհար Աբրահամյան
Գործառնական տնօրեն



Արմինե Վարդանյան
Ֆինանսական տնօրեն



Սմբատ Սահյան
Հատուցումների
գծով տնօրեն



Նարինե Գալստյան
Հանրային կապերի և
հաղորդակցության
տնօրեն



**Մարիանա
Հարությունյան**
Ծրագրերի ղեկավար



**Հրաչիկ
Ավթանդիլյան**
Հատուցումների
համակարգող



Արմինե Զարգարյան
Սոցիալական ծրագրերի
համակարգող



Ֆելիքս Զիլինգարյան
Պորտֆելի կառավարիչ



Լիլիթ Ղաբուզյան
Հաշվետար



Վազգեն Մարտիրոսյան
SS ծրագրի մենեջեր



Մարի Բույան
Գնումների և դրոշմ.
վճարների վերադարձի
համակարգող



Նարե Ատոմյան
Ադմինիստրատիվ
օգնական



Ռիմմա Հարությունյան
Ժամանակավոր
ադմինիստրատիվ օգնական



ԶԻՆԱՊԱՅԻ ամփոփ պատմությունը, առաքելությունը, տեսլականը և արժեքները



ԶԻՆԱՊԱՅԻ ստեղծվել է 2017թ. հայրենիքի սահմանները պաշտպանելիս զոհված կամ անհայտ բացակայող ճանաչված զինծառայողների ընտանիքներին, ինչպես նաև ֆունկցիոնալության խորը կամ ծանր աստիճանի սահմանափակումով զինծառայողներին (1-ին և 2-րդ խմբի զինհաշմանդամություն) կայուն ֆինանսական հատուցումներ տրամադրելու նպատակով՝ հանուն ապագա սերունդների խաղաղության ու անվտանգության:

2023թ. ապրիլին հիմնադրամը, որը հայտնի էր **որպես Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամ, վերանվանվեց ԶԻՆԱՊԱՅԻ Զինծառայողների ապահովագրության ազգային հիմնադրամ**: Հիմնադրամը ապաքաղաքական կառույց է և գործում է համաձայն [ՀՀ Օրենքի](#):

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ եզակի հիմնադրամ է տարածաշրջանում, որի շրջանակներում Հայաստանի յուրաքանչյուր աշխատող քաղաքացի պարտադիր վճար է կատարում իր աշխատավարձից: ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ համահայկական նախաձեռնություն է, որի նպատակն է ապահովել կյանքը և առողջությունը հանուն Հայաստանի անվտանգության զոհաբերած զինծառայողների և նրանց ընտանիքների բարեկեցությունը:

ԶԻՆԱՊԱՅԻ միջոցները գոյանում են՝

- ✔ Հայաստանի հարկատուների կողմից վճարվող պարտադիր վճարներից (1,500-15,000 ՀՀ դրամ՝ կախված ամսական եկամուտից)
- ✔ Նվիրատվություններից, որոնք ստացվում են ողջ աշխարհից, այդ թվում՝ Հայաստանից
- ✔ ԶԻՆԱՊԱՅԻ ակտիվների կառավարումից ստացված եկամուտից

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ կառավարման բարձրագույն մարմինը [Հոգաբարձուների խորհուրդն է](#), որը կազմված է բարձր հեղինակություն վայելող փորձառու մասնագետներից՝ ֆինանսների և բանկային գործի, բիզնեսի, ճգնաժամային կառավարման, դրամահավաքի և ակտիվների կառավարման ոլորտներում:

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ գործառնական կառավարումը իրականացվում է բարձր մոտիվացիայով և փորձառու գործառնական թիմի կողմից:

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ կայքը արտացոլում է բոլոր ֆինանսական հոսքերը՝ նվիրատվությունները և պարտադիր վճարները, ինչպես նաև հրապարակում է շահառուների ցանկը և կատարված հատուցումները: ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ կայքում հրապարակվում են նաև [գլխավոր գործադիր տնօրենի եռամսյակային, տարեկան հաշվետվությունները](#) և աշխարհի լավագույն 10 աուդիտորական ընկերություններից մեկի կողմից իրականացված [Տարեկան աուդիտի հաշվետվությունը](#):



ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ

Համախմբել ազգին՝ կանգնելու զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կողքին՝ ապահովելու նրանց ֆինանսական կայունությունը և արժանապատիվ կյանքը:



ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Լինել սոցիալապես պատասխանատու հիմնադրամ զինծառայողների համար, որն իր մեջ ներառում է պարտադիր և կամավոր ապահովագրական հատուցումները:



ԱՐԺԵՆԵՐ

ԹԱՓԱՆՑԻԿՈՒԹՅՈՒՆ, ՀԱՇՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ, ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅՈՒՆ

Այսօր մեր պարտքն է կանգնել զոհված, անհայտ բացակայող և հաշմանդամ դարձած մեր զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կողքին:





Կարինե Սարգսյան
Գլխավոր գործադիր տնօրեն

ԶԻՆԱՊԱՀ համայնքի հարգելի բարեկամներ,

2025թ. ամփոփման կապակցությամբ մեծ պատիվ է ներկայացնել ԶԻՆԱՊԱՀ հիմնադրամի տարեկան հաշվետվությունը, որը արտացոլում է ինչպես մեր ինստիտուցիոնալ հասունությունը, այնպես էլ մեր խորը գիտակցված պատասխանատվությունը այն մարդկանց նկատմամբ, ովքեր իրենց կյանքն ու առողջությունը զոհաբերել են մեր երկրի անվտանգության համար:

2017թ. հիմնադրումից ի վեր ԶԻՆԱՊԱՀ-ը ձևավորվել է որպես եզակի ազգային ինստիտուտ՝ հիմնված համերաշխության, հաշվետվողականության և համատեղ պատասխանատվության սկզբունքների վրա: **2017-2025թթ. ընթացքում հիմնադրամը տրամադրել է հատուցում 5,510 շահառուների,** ապահովելով կայուն ֆինանսական աջակցություն զոհված, անհայտ բացակայող և ֆունկցիոնալության սահմանափակում ունեցող զինծառայողների ընտանիքներին: **2025թ. աջակցություն է տրամադրվել 28 նոր դեպքի,** ինչը ևս մեկ անգամ վերահաստատում է մեր անսասան հանձնառությունը կարիքավորներին:

2025թ. նշանակալի շրջադարձային փուլ էր ԶԻՆԱՊԱՀ-ի ֆինանսական կայունության ամրապնդման տեսանկյունից: Ընդհանուր եկամուտը կազմել է **62.0 միլիարդ դրամ,** ինչը **13% աճ է նախորդ տարվա համեմատ,** մինչդեռ ընդհանուր ծախսերը նվազել են **10%-ով՝ կազմելով 19.6 միլիարդ դրամ:** Արդյունքում արձանագրվել է եկամուտների և ծախսերի միջև ամենամեծ դրական տարբերությունը ԶԻՆԱՊԱՀ-ի պատմության ընթացքում: Եկամուտների հիմնական աղբյուրներն էին **49.2 միլիարդ դրամի պարտադիր վճարները և ակտիվների կառավարման եկամուտների 35% տարեկան աճը,** որը հասել է **12.6 միլիարդ դրամի** և կազմում է ընդհանուր եկամուտների մոտ **20%-ը:** Նվիրատվությունների ծավալը կազմել է **106 միլիոն դրամ:**

Այս ֆինանսական կայունությունը պայմանավորված է խելամիտ կառավարմամբ, բարելավված կանխատեսմամբ և հարաբերական կայունությամբ բնութագրվող տարով: Այն հնարավորություն է տվել ԶԻՆԱՊԱՀ-ին ոչ միայն լիարժեք կատարել օրենքով սահմանված հատուցման պարտավորությունները, այլև ներդրումներ կատարել շահառուների սոցիալական և ինտեգրման ծրագրերում: **Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության և Պաշտպանության նախարարության հետ սերտ համագործակցության շրջանակում առաջ են մղվել օրենսդրական նախաձեռնություններ,** որոնք ուղղված են ֆունկցիոնալ սահմանափակումներ ունեցող զինծառայողների հատուցումների շարունակականության ապահովմանը՝ անկախ հաշմանդամության խմբի փոփոխությունից: Բացի այդ, հաշմանդամություն ունեցող երեխաներ խնամող ընտանիքների համար ամսական ֆինանսական աջակցությունը ավելացվել է, ինչը զգալի թեթևացրել է տասնյակ ընտանիքների բեռը:

Ֆինանսական աջակցությունից դուրս, **2025թ. նաև սոցիալական ներգրավվածության ընդլայնման տարի էր:** Պետական մարմինների, հիմնադրամների և հասարակական կազմակերպությունների հետ համագործակցության արդյունքում ԶԻՆԱՊԱՀ-ը շարունակել է ձևավորել համապարփակ աջակցման էկոհամակարգ՝ ուղղված կրթությանը, զբաղվածությանը, վերականգնմանը, հոգեբանական բարեկեցությանը և համայնքային ինտեգրմանը: Ընտանեկան ճամբարները, կրթական ծրագրերը, ձեռնարկատիրական ուսուցումները, շահառուների հանդիպումները և **zinapah.am** կայքում թվային ռեսուրսների ընդլայնումը արտացոլում են մեր համոզմունքը, որ արժանապատվությունը, հնարավորությունների ստեղծումը և ներառականությունը երկարաժամկետ աջակցության հիմնարար բաղադրիչներն են:

Մինչ ԶԻՆԱՊԱՀ-ը շարունակում է իր անցումը լիարժեք ինստիտուցիոնալ ինքնուրույնության, մեր առաջնորդող արժեքները մնում են անփոփոխ՝ **թափանցիկություն, հաշվետվողականություն և ամբողջականություն:** Այս սկզբունքներն են դրված մեր յուրաքանչյուր որոշման հիմքում և մեզ վստահված յուրաքանչյուր դրամի կառավարման գործընթացում:

Մենք խորին երախտագիտություն ենք հայտնում **Հայաստանի աշխատող քաղաքացիներին,** ում պարտադիր վճարները կազմում են այս համահայկական ջանքի հիմնական մասը, մեր **նվիրատուներին և գործընկերներին՝** վստահության և համագործակցության համար, ինչպես նաև **ԶԻՆԱՊԱՀ-ի թիմին,** որի մասնագիտական նվիրվածությունն ու պատասխանատվությունն ամեն օր իրականություն են դարձնում մեր առաքելությունը:

Միասին մենք ոչ միայն հարգում ենք մեր զինծառայողների զոհողությունները, այլև կերտում ենք տոկուն, մարդասիրական և միասնական ապագա Հայաստանի և մեր ժողովրդի համար:

Խորին հարգանքով և գնահատանքով՝

Կարինե Սարգսյան

Գլխավոր գործադիր տնօրեն

ԶԻՆԱՊԱՀ հիմնադրամի Հոգաբարձուների խորհրդի անունից



2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԸ արձանագրել է ֆինանսական վիճակի ակնհայտ ամրապնդում, որը բնութագրվում է ընդհանուր եկամուտների 13% աճով և միաժամանակ ընդհանուր ծախսերի 10% կրճատմամբ՝ նախորդ տարվա համեմատ:

Այս արդյունքը վկայում է կառուցվածքային առումով առավել առողջ ֆինանսական մոդելի մասին, որը հիմնականում պայմանավորված է պարտադիր վճարների կայուն աճով և **ակտիվների կառավարման եկամուտների 35% աճով**: Վերջինս այժմ կազմում է ընդհանուր եկամուտների մոտ 20%-ը և կարևոր դեր է խաղում երկարաժամկետ կայունության ապահովման գործում:

Մինչ նվիրատվությունների հոսքերը շարունակել են ակնկալվող նորմալացման միտումը՝ նախորդ արտակարգ ժամանակահատվածներից հետո, ընդհանուր ֆինանսավորման կառուցվածքը դարձել է ավելի **կայուն, բազմազան և կանխատեսելի**, նվազեցնելով տատանումները և ամրապնդելով ֆինանսական դիմակայունությունը:

Ծախսերի մասով **հատուցումների ծախսերը նվազել են 11%-ով**, ինչը պայմանավորված է շահառուների ավելի ցածր հավասարակշռված քանակով մինչդեռ վարչական և գործառնական ծախսերը մնացել են խիստ վերահսկելի և համաչափ՝ կազմակերպության գործառնական կարիքներին:

Ընդհանուր առմամբ, **2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻ համար անցումային տարի է՝** դեպի առավել դիմակայուն, կապիտալակենտրոն և կայուն ֆինանսական համակարգ: Այս ամրապնդված դիրքը հնարավորություն է տալիս հիմնադրամին վստահությամբ, կարգապահությամբ և թափանցիկությամբ կատարել իր երկարաժամկետ պարտավորությունները զինծառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ՝ միաժամանակ շարունակելով լիարժեքորեն գործել իր հանրային առաքելության շրջանակում:

ՄԼՆ ԴՐԱՄ	2017-2020***	2021	2022	2023	2024	2025	2017-2025	2025 2024-ի համեմատ	% հարաբ. 2024	% հարաբ. 2025
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	30,914	29,072	35,274	43,199	45,393	49,171	233,024	8%	83%	79%
Նվիրատվություններ	7,280	1,290	508	273	171	106	9,629	-38%	0.31%	0.17%
Կամուրջ նվիրատվություն*	1,000	1,510	239	237	86	77	3,149	-11%	0.16%	0.12%
ՀՀԿԲ**	-	301	-	-	-	-	301	NA	NA	NA
Ակտիվների կառավարում	4,970	1,841	3,256	5,944	9,339	12,570	37,921	35%	17%	20%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	-	0.24	0.19	0.26	0.29	0.58	1.56	105%	0.001%	0.001%
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՑ	44,164	34,015	39,278	49,654	54,990	61,925	284,025	13%	100%	100%
Հատուցումներ	9,664	44,484	16,878	14,747	21,489	19,181	126,443	-11%	98%	98%
Վարչական ծախսեր	-	-	246	267	316	332	1,161	5%	1%	2%
Գործառնական ծախսեր	-	149	21	25	34	44	274	31%	0.15%	0.23%
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ	9,665	44,633	17,146	15,039	21,838	19,557	127,878	-10%	100%	100%

*Կամուրջ – ՀՀ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող ծրագիր՝ նախքան ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառու դառնալը ծանր վիրավորված կամ անհետ կորած զինծառայողներին հատուցում տալու համար: Այս ծրագրով նախատեսվում է հատուցում 61 ամսվա ընթացքում՝ ամսական 300,000 ՀՀ դրամի չափով իրավասու շահառուներին և ներկայացվում են հատուցման ծախսերում:

** ՀՀ Կենտրոնական բանկի (ՀՀԿԲ) ներդրում – 2021թ. ընթացքում կատարված բոլոր ծախսերը ֆինանսավորել է ՀՀ Կենտրոնական բանկը: Ֆինանսավորումը կարգավորվում է օրենքով և նախկինում հաստատվել է ԿԲ Խորհրդի կողմից:

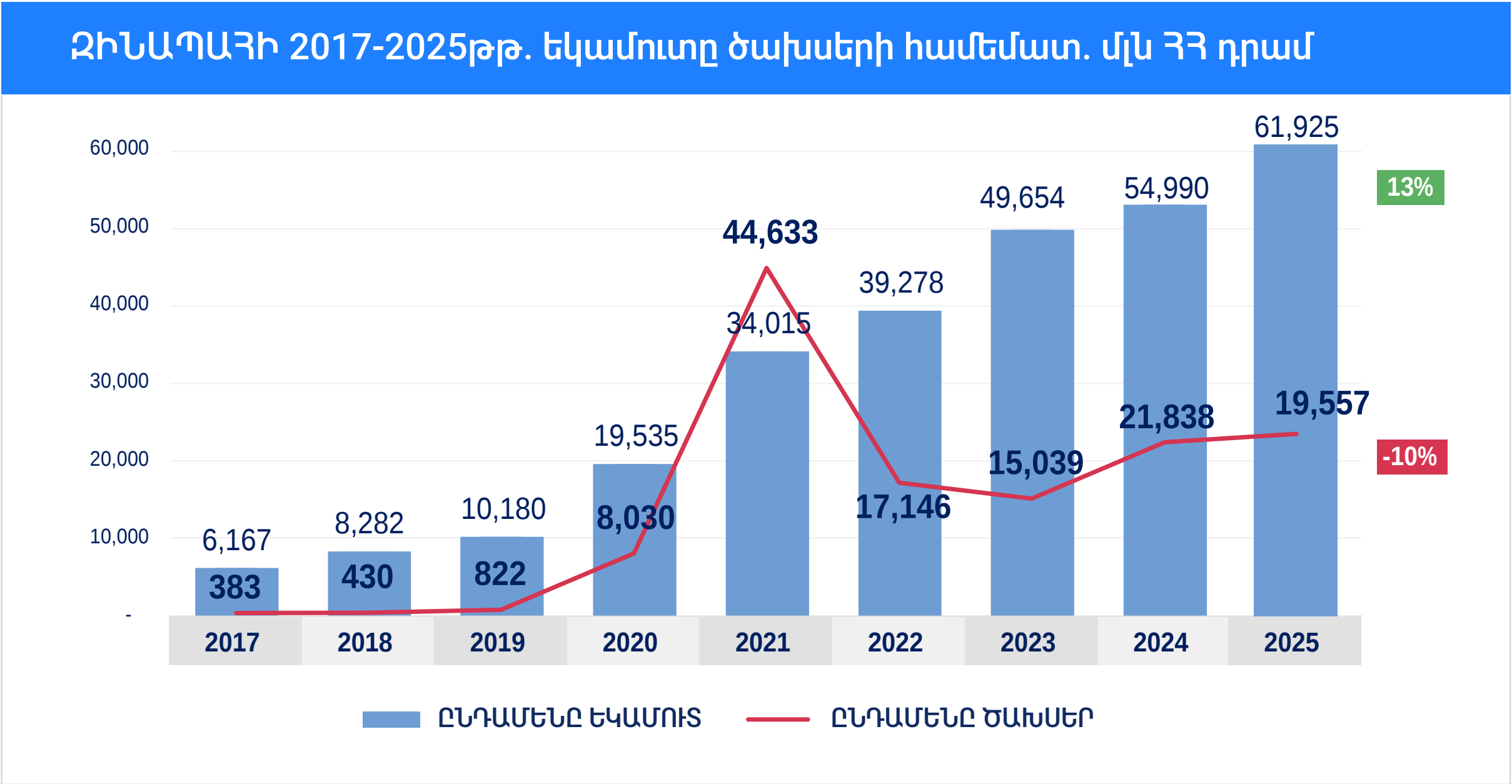
*** Ներառում է 2008-2016թթ. դեպքերի մասով հատուցումները



Գրաֆիկը ներկայացնում է **ԶԻՆԱՊԱՅԻ ֆինանսական մոդելի զարգացումը 2017-2025 թվականների ընթացքում**, ընդգծելով ինչպես արտակարգ տարիները, այնպես էլ երկարաժամկետ կառուցվածքային միտումները: **2020-2021թթ. բացառիկ աճից հետո**, որը պայմանավորված էր աննախադեպ պատերազմական իրադարձություններով, ԶԻՆԱՊԱՅԻ-ը անցել է նորմալացման փուլ՝ բնութագրվելով եկամուտների կայուն աճով և ծախսերի առավել վերահսկելի դինամիկայով:

2022թ. սկսած ընդհանուր եկամուտները հետևողականորեն գերազանցել են ընդհանուր ծախսերը, ինչը վկայում է ֆինանսական կարգապահության և կանխատեսելիության զգալի բարելավման մասին: **2025թ. այս միտումը դարձել է առավել ընդգծված**, երբ ընդհանուր եկամուտները հասել են **62.0 միլիարդ դրամի**, իսկ ընդհանուր ծախսերը նվազել են մինչև **19.6 միլիարդ դրամ**, ձևավորելով դիտարկվող ժամանակահատվածի ամենամեծ դրական տարբերությունը:

Այս դրական հաշվեկշիռը ընդգծում է ԶԻՆԱՊԱՅԻ անցումը դեպի **կայուն, կապիտալակենտրոն ֆինանսական համակարգ**, որը ապահովում է երկարաժամկետ պարտավորությունների իրականացումը գինձառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ՝ միաժամանակ պահպանելով թափանցիկությունը, կայունությունն ու դիմակայունությունը:



2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ տարվա ընթացքում պահպանել է ուժեղ և հավասարակշռված ֆինանսական ընթացք, որն իր գազաթնակետին է հասել հատկապես ամուր 4-րդ եռամսյակում: 2025թ. 4-րդ եռամսյակի ընդհանուր եկամուտները աճել են 20%-ով՝ 2024թ. նույն ժամանակահատվածի համեմատ, ինչը հիմնականում պայմանավորված է պարտադիր վճարների շարունակական աճով և ակտիվների կառավարման եկամուտների 25% տարեկան աճով, որոնք 4-րդ եռամսյակում կազմել են ընդհանուր եկամուտների 20%-ը:

4-րդ եռամսյակում պարտադիր վճարները շարունակել են մնալ հիմնական ֆինանսավորման աղբյուրը՝ կազմելով ընդհանուր եկամուտների 79%-ը, մինչդեռ եկամուտների կառուցվածքը շարունակել է բազմազանվել՝ հոգուտ առավել կայուն, կապիտալակենտրոն մուտքերի: Նվիրատվությունները, թեև նախորդ տարվա համեմատ նվազած, հետևել են ակնկալվող նորմալացման միտմանը և մնացել են ընդհանուր ֆինանսավորման կառուցվածքի լրացուցիչ բաղադրիչ:

Ծախսերի մասով 2025թ. 4-րդ եռամսյակում ընդհանուր ծախսերը նվազել են 12%-ով՝ տարեկան կտրվածքով, ընդ որում հատուցումների ծախսերը կրճատվել են, իսկ գործառնական ծախսերը պահպանվել են խիստ վերահսկելի մակարդակում:

Ընդհանուր առմամբ, ինչպես եռամսյակային, այնպես էլ տարեկան արդյունքները հաստատում են, որ 2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻԻ համար նշանավորվել է ֆինանսական կարգապահության բարձրացմամբ, տատանումների նվազեցմամբ և երկարաժամկետ կայունության ամրապնդմամբ, ինչը ամրապնդում է հիմնադրամի կարողությունը վստահությամբ և հետևողականությամբ կատարել իր պարտավորությունները զինծառայողների և նրանց ընտանիքների նկատմամբ:

ՄԼՆ, ԴՐԱՄ	ԵՌ1 2025	ԵՌ2 2025	ԵՌ3 2025	ԵՌ4 2025	2025 ԵՌ1-4	2025 ՀԱՄԵՄԱՏ 2024	ԵՌ4'25 ՀԱՄԵՄԱՏ ԵՌ4'24	% հարաբ. ԵՌ4'24	% հարաբ. ԵՌ4'25
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	12,679	12,081	10,847	13,564	49,171	8%	20%	80%	80%
Նվիրատվություններ	34	39	15	18	106	-38%	-48%	0.2%	0.1%
Կամուրջ նվիրատվություն*	7	13	25	32	77	-11%	14%	0.2%	0.2%
ՀՀԿԲ**	-	-	-	-	-	NA	NA	0%	0%
Ակտիվների կառավարում	2,848	2,986	3,311	3,424	12,570	35%	25%	19%	20%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	0.09	0.25	0.12	0.12	0.58	105%	-57%	0.002%	0.001%
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏ	15,569	15,120	14,199	17,037	61,925	13%	20%	100%	100%
Հատուցումներ	4,819	4,764	4,815	4,783	19,181	-11%	-12%	98%	98%
Կապ. ծախսեր	76	84	80	93	332	5%	-6%	2%	2%
Գործառնական ծախսեր	8	16	10	10	44	31%	25%	0.15%	0.21%
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ	4,903	4,864	4,904	4,886	19,557	-10%	-12%	100%	100%

*Կամուրջ – ՀՀ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող ծրագիր՝ նախքան ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառու դառնալը ծանր վիրավորված կամ անհետ կորած զինծառայողներին հատուցում տալու համար: Այս ծրագրով նախատեսվում է հատուցում 61 ամսվա ընթացքում՝ ամսական 300,000 ՀՀ դրամի չափով իրավասու շահառուներին և ներկայացվում են փոխհատուցման ծախսերում:

** ՀՀ Կենտրոնական բանկի (ՀՀԿԲ) ներդրում – 2021թ. ընթացքում կատարված բոլոր ծախսերը ֆինանսավորել է ՀՀ Կենտրոնական բանկը: Ֆինանսավորումը կարգավորվում է օրենքով և նախկինում հաստատվել է ԿԲ Խորհրդի կողմից:



ԶԻՆԱՊԱՀԸ ամբողջությամբ կամ մասնակիորեն վերադարձնում է պարտադիր դրոշմանիշային վճարները պարտադիր զինվորական ծառայության մեջ գտնվող զինծառայողի ծնողին, ամուսնուն/կինը և/կամ երեխային, ինչպես նաև զոհված զինծառայողի ծնողին, ամուսնուն/կինը և/կամ երեխային: Պարտադիր դրոշմանիշային վճարների վերադարձման գործընթացն իրականացվում է **Դրոշմանիշային վճարի վերադարձի ենթահամակարգի** միջոցով, որը հնարավորություն է տալիս ԶԻՆԱՊԱՀ-ի կայքի միջոցով ներկայացված դիմումների ավտոմատ գրանցմանը և վճարումների էլեկտրոնային մշակմանը:

2025թ. ԶԻՆԱՊԱՀԸ շարունակել է բարձրացնել համակարգի արդյունավետությունն ու հասանելիությունը, ապահովելով ժամանակին, թափանցիկ և շահառուակենտրոն ծառայությունների մատուցում: Տարվա ընթացքում մշակվել է **ընդհանուր առմամբ 8,132 դրոշմանիշային վճարի վերադարձ**, ինչը **22% աճ է 2024թ. համեմատ**: Վերադարձված գումարների ընդհանուր ծավալը կազմել է **378 միլիոն դրամ**, արձանագրելով **25% տարեկան աճ**: Այս աճը պայմանավորված է աշխատանքային գործընթացների բարելավմամբ և շահառուների իրազեկվածության բարձրացմամբ՝ հատկապես ժամկետային զինծառայողների ծնողների շրջանում, ինչը վկայում է ԶԻՆԱՊԱՀ-ի հանձնառության մասին՝ տեխնոլոգիական, հաշվետու և արագ գործընթացների միջոցով նվազեցնելու զինծառայողների ընտանիքների ֆինանսական բեռը:

Դրոշմանիշային վճարների վերադարձ 2025

	Զոհված	Զինծառայող	Ընդամենը
Վերադարձների քանակ զինծառայող.	1,809 22%	6,323 78%	8,132
Վերադարձների գումար մլն ՀՀ դրամ	94 25%	284 75%	378

2025 համեմատ 2024

	Զոհված	Զինծառայող	Ընդամենը
Վերադարձների քանակ	-5%	33%	22%
Վերադարձների գումար	15%	29%	25%



- ✔ **Պարտադիր վճաների 21%-ը բաժին է ընկնում 2025 թվականին, միաժամանակ գրանցելով 8% աճ՝ 2024 թվականի համեմատ**
- ✔ **Նվիրատվությունները շարունակում են մնալ փոքր մասնաբաժի, կազմելով ընդամենը 1.1%**
- ✔ **Ակտիվների կառավարման եկամուտների 33%-ը բաժին է ընկնում 2025 թվականին**
- ✔ **2025թ. վճարվել է ընդհանուր հատուցումների 15%-ը**

ՄԼՆ ՀՀ դրամ	2024	2025 ՍԳ	2017-2025	% հարաբ. 2025
Պարտադիր վճարներ	45,393	49,171	233,024	21%
Նվիրատվություններ	171	106	9,629	1.1%
Ակտիվների կառավարում	9,339	12,570	37,921	33%
Հատուցումներ	21,489	19,181	126,443	15%



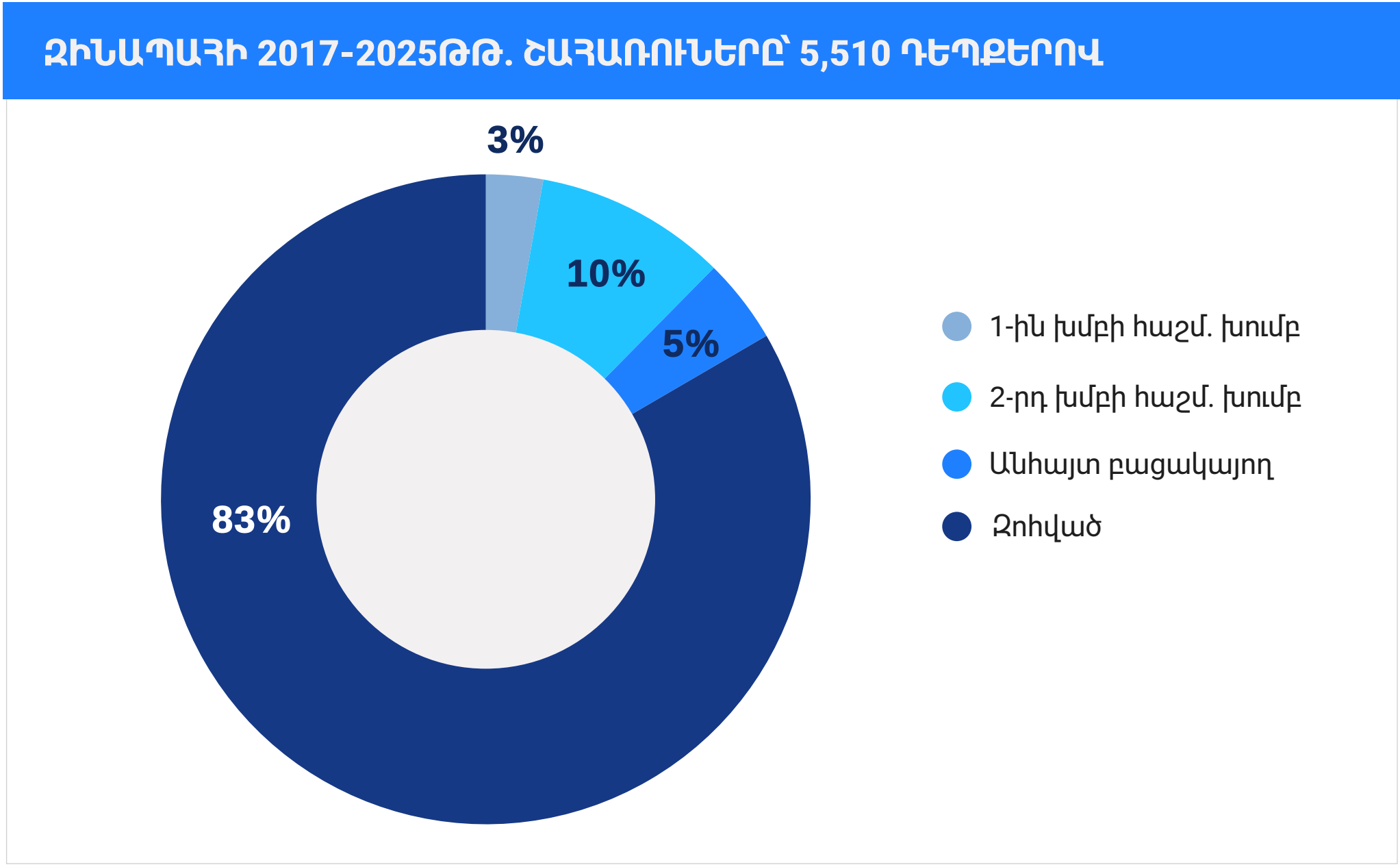
- 2017-2025թթ. ընթացքում ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ հատուցում է տրամադրել **5,510** շահառուի:
- 2025թ. հատուցվել է **28** նոր դեպք, իսկ 2025 թվականի չորրորդ եռամսյակում **5** նոր դեպք, համեմատած 2024 թվականի նույն ժամանակահատվածում գրանցված **13** դեպքի հետ:
- 2025թ. չորրորդ եռամսյակում գրանցված **5** նոր դեպքերը դասակարգվել են ըստ դեպքի տեսակի՝ հետևյալ կերպ.

Նոր դեպքերի բաշխվածությունը ստորև՝ ըստ շահառուների դասակարգման.

2025թ. եՌ 4 – 5 դեպքեր



2025թ. – 28 դեպքեր

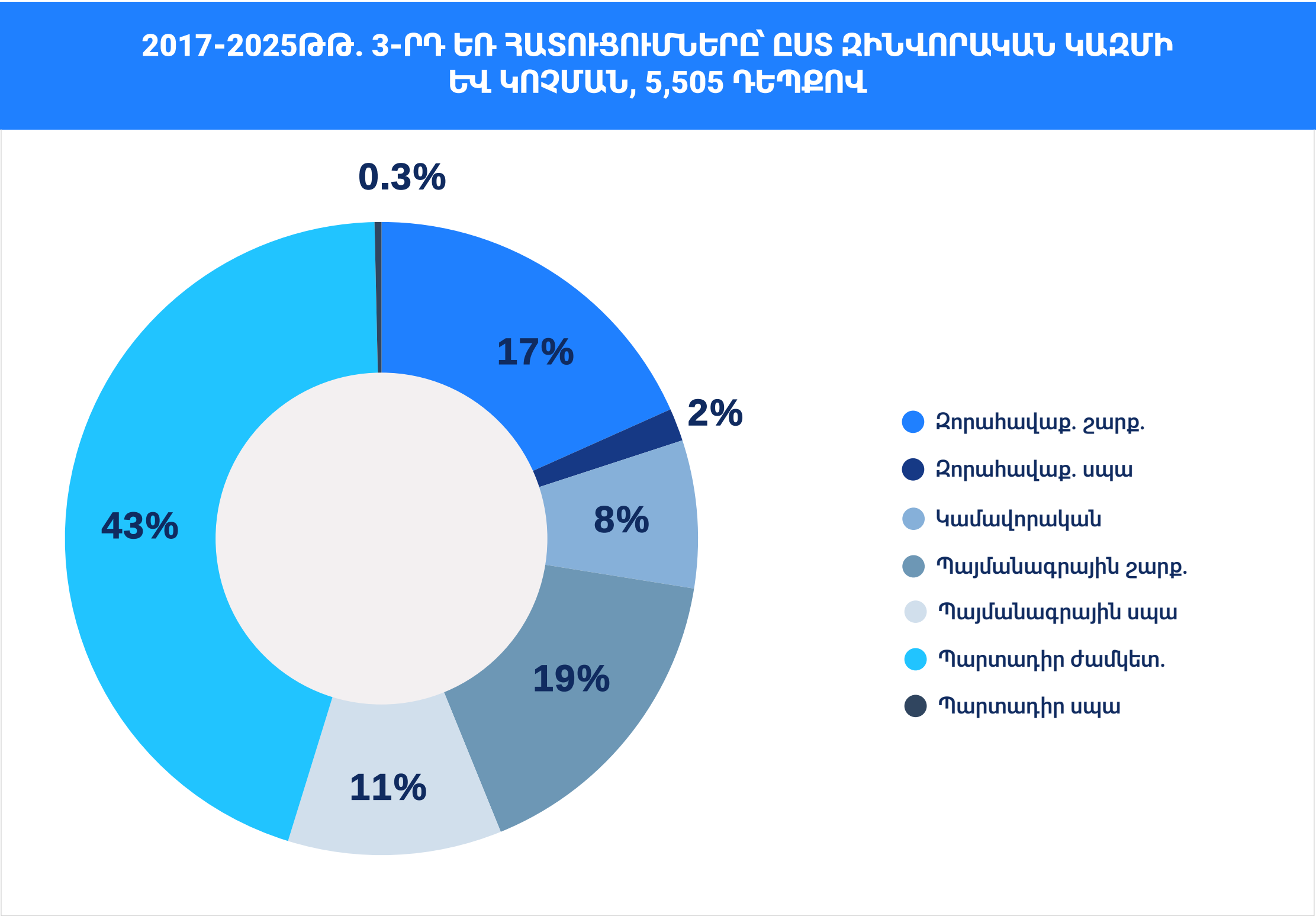


2017-2025թ. – 5,510 դեպքեր



2017-2025թթ. կտրվածքով **5,510 դեպքերով**
հատուցումները ստորև բաշխված են ըստ
շահառուների դասակարգման:

43%-ը ժամկետային շարքայիններ են, մինչդեռ
19%-ը զորահավաքային շարքայիններ և սպաներ,
30%-ը պայմանագրային շարքայիններ և սպաներ
և **8%-ը** կամավորներ:





2017-2025ԹԹ.
4րդ ԵՌ. ԿՏՐՎԱԾՔՈՎ
ԱՄՓՈՓ ՊԱՏԿԵՐԸ

5
ՆՈՐ հատուցման դեպքեր 2025թ. ԵՌ 4-ում և 5,510
դեպքեր 2017-2025թթ.

19 մլրդ ՀՀ դրամի
հատուցումներ 2025թ.

126.4 մլրդ ՀՀ դրամի
հատուցում 2017-2025թթ. դրությամբ՝ զոհվածներին,
անհայտ բացակայողներին և հաշմանդամության
իրավունքով շահառուներին

8%
պարտադիր վճարների աճ 2025թ.՝ 2024թ. նույն
Ժամանակահատվածի համեմատությամբ



Գործընկերային կապերի հաստատում և ընդլայնում

ԶԻՆԱՊԱՅԻ շարունակում է ամրապնդել իր գործընկերային կապերը հիմնադրամների, հասարակական կազմակերպությունների և բարեգործական հաստատությունների հետ՝ նպատակ ունենալով աջակցել գինձառայողներին և նրանց ընտանիքներին: Այս գործընկերությունները միտված են շահառուների սոցիալական, ֆիզիկական և հոգեբանական բարեկեցության ապահովմանը՝ համակարգային և շարունակական նախաձեռնությունների միջոցով:

Շահառուների անձնական զարգացմանն ու երկարաժամկետ բարեկեցությանը նպաստելու նպատակով ԶԻՆԱՊԱՅԻ իր գործընկեր կազմակերպությունների հետ նախաձեռնել է սոցիալական ինտեգրման և զարգացման մի շարք ծրագրեր, որոնց համար մշակվել է ամբողջական պլան՝ 2025թ, առաջնահերթություններով:

ԶԻՆԱՊԱՅԻ բազմաթիվ խորհրդակցական հանդիպումներ է կազմակերպել պետական մարմինների, ՀԿ-ների և գործընկեր հիմնադրամների հետ՝ միավորելու ջանքերը հետևյալ ուղղություններով՝

- ✔ **Կրթություն և հմտությունների զարգացում**
- ✔ **Տնտեսական ինտեգրում և զբաղվածություն**
- ✔ **Ձեռնարկատիրություն և բիզնեսի խթանում**
- ✔ **Համայնքային ընդգրկում և կայունության ձևավորում**

Հավատարիմ իր առաքելությանը՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻ աջակցությամբ և միջնորդությամբ մի շարք համատեղ նախաձեռնություններ են իրականացվել տարբեր կազմակերպությունների հետ գործընկերությամբ: Այս նախաձեռնությունները նպատակ ունեն տրամադրել թիրախավորված աջակցություն և համապատասխան տեղեկատվություն, ինչպես նաև խթանել շահառուների սոցիալական ինտեգրումը Հայաստանի ողջ տարածքում:



2025 թվականի ընթացքում, տարբեր կազմակերպությունների հետ համագործակցությամբ՝ Ներառյալ ԶԲԸՄ-ն, Հայկական հոգևոր վերածննդի հիմնադրամը, Հայ գինվորի և ընտանիքի բարեկամներ հիմնադրամը (FASF), Իննոբիզ ԶԿ-ն, Հայորդի բարեգործական հիմնադրամը, Ժառանգություն և առաջընթաց հիմնադրամը, Երևան պարկը, ԻՐԻՍ բիզնես ինկուբատորը, ԱյԴԻ բանկը, Իդրամը, Հայ-շվեդարական հյուրընկալության ակադեմիան, և այլն, կազմակերպվել են մի շարք միջոցառումներ ու համատեղ նախաձեռնություններ, ինչպիսիք են.

✔ **Կրթական և տնտեսական ինտեգրմանն ուղղված նախաձեռնություններ**

Ներառյալ ֆինանսական գրագիտության դասընթացներ, բիզնեսի զարգացման և խթանման վերապատրաստումներ, ինչպես նաև կրթաթոշակային հնարավորություններ:

✔ **Ներառականությունը խթանող միջոցառումներ**

Ինչպիսիք են ընտանեկան ճամբարը, Երեխաների պաշտպանության միջազգային օրվան նվիրված տոնակատարությունները և Ամանորյա միջոցառումները:

✔ **Սպորտային և առողջ ապրելակերպի խթանման գործունեություններ**

Ներառյալ ԶԻՆԱՊԱՅԻ վեց շահառուների մասնակցությունը պարաբազկամարտի 27-րդ աշխարհի առաջնությանը, ինչպես նաև առաջին օգնության դասընթացները:

✔ **Հոգևոր բարեկեցությանն ուղղված նախաձեռնություններ**

Ներառյալ հոգեբանական աջակցության սեսիաներ և թիմային միջոցառումներ:



Քննարկում ստորին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող զինծառայողների պրոթեզավորման կարիքների վերաբերյալ

Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարությունը ԶԻՆԱՊԱՅԻ հետ համագործակցությամբ հյուրընկալեց թեմատիկ հանդիպում՝ նպատակ ունենալով քննարկել ստորին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող **ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուների առջև ծառացած մարտահրավերները**: Հանդիպումը հանդիսանում էր ընթացիկ տարում ավելի վաղ կազմակերպված վերին վերջույթների ամպուտացիա ունեցող զինծառայողների պրոթեզավորման կարիքներին նվիրված հանդիպման տրամաբանական շարունակությունը:

Հանդիպմանը մասնակցեցին շահառուներ և Հայաստանում գործող **պրոթեզավորման ընկերությունների** ներկայացուցիչներ: Ընկերությունները ներկայացրեցին ժամանակակից և ֆունկցիոնալ նոր պրոթեզային մոդելներ: Շահառուները բարձրաձայնեցին առկա պրոթեզների **հարմարավետության, կիրառելիության և անհատական հարմարվելու** հետ կապված խնդիրները:

Մի շարք հարցեր լուծում ստացան անմիջապես հանդիպման ժամանակ, որոշ հարցեր գրանցվեցին հետագա մշտադիտարկման և լուծումների համար: Բացի պրոթեզավորումից, մասնակիցները բարձրացրեցին նաև սոցիալական և բարեկեցության հետ կապված իրենց մտահոգությունները, որոնք արձանագրվեցին համապատասխան պետական մարմինների հետ հետագա քննարկման և անդրադարձի նպատակով:



Նաիրի ընտանեկան ճամբար՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուների համար

ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ՝ համագործակցելով իր գործընկեր Հայ գինվորի և ընտանիքի բարեկամներ հիմնադրամի (FASF) և Հայ Բարեգործական Ընդհանուր Միության (ՀԲԸՄ) հետ, նախաձեռնեց եռօրյա ընտանեկան ճամբար, որը նախատեսված էր զոհված և անհայտ բացակայող ճանաչված զինծառայողների ընտանիքների անդամների՝ երեխաների և նրանց մայրերի համար:

Նախաձեռնությունն իրականացնելու նպատակով հաշվետու ժամանակահատվածում ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ և իր գործընկեր FASF ընկերությունը համատեղ կազմակերպեցին դրամահավաք, որի արդյունքում հաջողվեց հավաքագրել ծրագրի համար անհրաժեշտ \$17,000 թիրախային գումարը:

Ընտանեկան ճամբարը իրականացվեց 2025 թվականի հոկտեմբերի 24-26-ը, քաղաք Ծաղկաձորում: Գնացվեց հյուրընկալեց նախատեսվածից մեծ թվով մասնակիցների՝ ԶԻՆԱՊԱՅԻ 181 շահառուների: Գնացվեց կազմակերպվեց ԶԻՆԱՊԱՅԻ գործընկեր Հայ Բարեգործական Ընդհանուր Միության հետ համատեղ, որն ունի երկարամյա և փայլուն փորձ նման ձևաչափի ճամբարների կազմակերպման գործում:

Եռօրյա ճամբարի ընթացքում ճամբարականները մասնակցեցին բազմազան կրթական, հոգեթերապևտիկ և ժամանցային միջոցառումների:

Նշենք նաև, որ ԶԻՆԱՊԱՅԻ բազմամյա գործընկեր Այդի Բանկը, անմիջապես արձագանքեց նախաձեռնությանը և անվճար իրականացրեց ֆինանսական գրագիտության դասընթացներ մասնակից մայրերի համար: ԶԻՆԱՊԱՅԻ այս նախաձեռնության նպատակը ընտանիքների համախմբումն ու նրանց սոցիալական և հոգեբանական աջակցությունն է:

Գնացվեց հնարավորություն տվեց շահառուներին ուժեղացնել համայնքային կապերը, ձեռք բերել նոր գիտելիքներ և վերագտնել ներքին խաղաղությունը:



Համագործակցություն Innobiz հասարակական կազմակերպության հետ

Դեռևս հունիս ամսին **Իննոբիզ** ՀԿ-ի հետ կնքված համագործակցության հուշագրի շրջանակներում, ԶԻՆԱՊԱՅԻ շարունակեց իր համագործակցությունը ընկերության հետ՝ նպատակ ունենալով հնարավորություն տալ շահառուներին զարգացնել ձեռներեցության հմտությունները և ձևավորել գործնական բիզնես մտածողություն՝ աջակցելով մասնակիցներին իրենց սեփական բիզնես նախաձեռնությունների մշակման և իրագործման գործընթացում:

Հաշվետու ժամանակահատվածում, Իննոբիզ ՀԿ-ն հաջողությամբ իրականացրեց **Օ-ից բիզնես** առցանց կրթական ծրագիրը Innobiz.academy հարթակում՝ ակտիվորեն ներգրավելով ԶԻՆԱՊԱՅԻ շահառուներին նույնպես:

Ծրագիրը նախատեսված է **ստեղծարար և գործարար հմտությունների** զարգացման համար՝ մասնակիցներին ուղղորդելով **իրենց բիզնես նախաձեռնությունների ամբողջական ցիկլով՝ սկսած նախագծման, իրականացումից մինչև գործարկում**: Ծրագիրը ապահովում է կառուցվածքային աջակցություն, գործնական գործիքներ և մենթորություն, որոնք նպատակ ունեն **խթանել կայուն ինքնազբաղվածությունը և երկարաժամկետ տնտեսական ինտեգրումը**: Ընդհանուր առմամբ ծրագրում ներգրավվել է ավելի քան **130 շահառուներ**:



Համագործակցություն Հայորդի բարեգործական հիմնադրամի հետ

Շահառուների հուզական բարեկեցության և սոցիալական ներառմանն ուղղված շարունակական ջանքերի շրջանակում ԶԻՆԱՊԱՀԸ համագործակցել է **Հայորդի բարեգործական հիմնադրամի** հետ՝ կազմակերպելով համայնքային տոնական միջոցառումներ զոհված և անհայտ բացակայող զինծառայողների երեխաների համար: Հաշվետու ժամանակահատվածում Հայորդին այցելել է Արարատի մարզի Վեդի քաղաքը՝ կենտրոնանալով տվյալ տարածաշրջանի ընտանիքների վրա:

Հեքիաթային թեմայով ամանորյա տոնակատարություն է անցկացվել Վեդի քաղաքի մշակույթի տանը՝ ստեղծելով երեխաների համար ուրախ, ջերմ և աջակցող միջավայր: Միջոցառումը ներառել է տոնական խաղեր, հաճելի անակնկալներ և հոգատարությամբ պատրաստված նվերներ՝ ապահովելով երջանկության, ուշադրության և համայնքային համախմբվածության պահեր: Նման նախաձեռնությունները կարևոր դեր են խաղում երեխաների հոգեբանական բարեկեցության ապահովման և շահառու ընտանիքների շրջանում համերաշխության ու հիշատակի զգացման ամրապնդման գործում:



Հանդիպումներ շահառուների հետ

Հաշվետու ժամանակահատվածում ԶԻՆԱՊԱՅԻ շարունակել է կազմակերպել շահառուների հետ հանդիպումների շարք՝ ուղղված իր առաքելության ամրապնդմանը, ներգրավվածության խորացմանը և իրավունքների, հասանելի ծրագրերի ու ծառայությունների վերաբերյալ կարևոր տեղեկատվության տարածմանը: Այս հանդիպումները ծառայել են որպես **երկկողմ հաղորդակցության կարևոր հարթակ**, հնարավորություն տալով շահառուներին բարձրաձայնել իրենց մտահոգությունները և ստանալ անմիջական պատասխաններ կառուցվածքային հարցուպատասխանի ձևաչափով:

2025թ. չորրորդ եռամսյակում հանդիպումներ են կազմակերպվել Էջմիածին քաղաքում (Արմավիրի մարզ) և Ծաղկաձոր քաղաքում (Կոտայքի մարզ)՝ շուրջ 125 շահառուների մասնակցությամբ: 2025թ. ընթացքում ընդհանուր առմամբ անցկացվել է 11 հանդիպում, որոնց մասնակցել է ավելի քան 340 շահառու Հայաստանի տարբեր մարզերից:

Հանդիպումների ընթացքում բարձրացված հիմնական խնդիրներն ու առաջարկությունները ներառել են՝

- ✔ Բնակարանային աջակցության բարելավման անհրաժեշտությունը,
- ✔ Առողջապահական ծառայությունների հասանելիության բարձրացումը,
- ✔ **Միանվագ հատուցման** հնարավորության դիտարկումը գոհված կամ անհայտ բացակայող գինծառայողների ընտանիքների և հաշմանդամ գինծառայողների համար՝ **2017 թվականից առաջ ընկած դեպքերի** մասով:

Այս քննարկումները վերահաստատեցին, որ շահառուները շարունակում են բախվել մի շարք խնդիրների, որոնք պահանջում են հստակեցում, շահերի պաշտպանություն և նպատակային աջակցություն: Նման հանդիպումների միջոցով կանոնավոր ներգրավվածությունը շարունակում է մնալ վստահության ձևավորման, ի հայտ եկող կարիքների արձագանքման և շահառուակենտրոն լուծումների մշակման կարևոր մեխանիզմ: ԶԻՆԱՊԱՅԻ մնում է հաստատակամ իր հանձնառության մեջ՝ շարունակելու այս ջանքերը և ապահովելու իր շահառու համայնքի համար իրական, կայուն և երկարաժամկետ ազդեցություն:



Աջակցող ծրագրեր ենթաբաժին Zinapah.am կայքում

2025թ. ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ zinapah.am կայքում գործարկեց նոր ենթաբաժիններ՝ **Աջակցող ծրագրեր և Օգտակար հղումներ**, ընդլայնելով շահառուների համար տեղեկատվության և հնարավորությունների թվային հասանելիությունը: Այս բաժիններում պարբերաբար թարմացվում են տեղեկություններ ԶԻՆԱՊԱՅԻ գործընկեր կազմակերպությունների կողմից իրականացվող ծրագրերի, ինչպես նաև Հայաստանի պետական մարմինների կողմից նախաձեռնված ծրագրերի մասին:

Այս նախաձեռնության հիմնական առավելություններից մեկն այն է, որ **շահառուները կարող են անմիջապես դիմել ներկայացված ծրագրերին**, ինչը բացում է նոր հնարավորություններ սոցիալական աջակցության, մասնագիտական ուսուցման, կրթության և անձնական զարգացման համար: Լայն իրազեկվածություն և հասանելիություն ապահովելու նպատակով նոր ենթաբաժինները ակտիվորեն ներկայացվել են **ԶԻՆԱՊԱՅԻ 2025թ. ընթացքում անցկացված ամսական մարզային հանդիպումների շրջանակում**, որոնց ընթացքում շահառուներին ծանոթացրել են հասանելի ծրագրերին և մասնակցող գործընկեր կազմակերպություններին:

Այս նախաձեռնությունը միտված է **ԶԻՆԱՊԱՅԻ աջակցման ցանցի ամրապնդմանը և շահառուների կարողությունների զարգացմանը**՝ ռեսուրսների նկատմամբ հասանելիության բարելավման միջոցով, նպաստելով նրանց սոցիալական և տնտեսական հաջող վերաինտեգրմանը և վերահաստատելով ԶԻՆԱՊԱՅԻ հանձնառությունը երկարաժամկետ, կայուն ազդեցության ապահովման ուղղությամբ:



2017թ. հիմնադրման ժամանակ ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ կառավարվում էր ՀՀ Կենտրոնական բանկի կողմից կամավորական սկզբունքով: 2021թ. սկսած ԶԻՆԱՊԱՅԻԸ տարանջատվել է ԿԲ-ից՝ դառնալով անկախ իրավաբանական անձ իր սեփական ենթակառուցվածքով:



ԹԻՄ

- Ղեկավար մարմին՝ Հոգաբարձուների խորհուրդը 7 անդամներով
- Գործառնական թիմ՝ 14 հոգուց բաղկացած անձնակազմ
- Կառուցվածքային փոփոխություն՝ կենտրոնանալով ԶԻՆԱՊԱՅԻ՝ որպես ֆինանսական կառույցի հիմնական իրավասությունների և սոցիալական ծրագրերի վրա՝ համագործակցելով ՀՀ կառավարության հետ
- Անձնակազմի կատարողականի և գնահատման թվային Teamflect համակարգի իրագործում



ԳՈՐԾԱՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- ԶԻՆԱՊԱՅԻ իրազեկվածության բարձրացման արշավի մեկնարկ
- ZINHUB միասնական հարթակի ինտեգրում e-work հարթակին
- 2024թ. աուդիտի հաշվետվության հրապարակում



ՄԻԳՐԱՑԻԱ ԵՎ ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔՆԵՐ

- ԶԻՆԱՊԱՅԻ կայքի թողարկում. թերությունների շտկման փուլ
- Ֆինանսական ենթակառուցվածքի մշակում հատուցումների ծրագրի հենքով. վաղ փուլ՝ տեխնիկական առաջադրանքի մշակում

ՊԱՏՎԻՐԱԿՄԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

- ՄՌ՝ կառավարում
- Հաշվապահական ծառայություններ
- Հանգերի կենտրոնի ծառայություններ
- ՏՏ անվտանգություն
- Իրավախորհրդատու



ԻՐԱՎԱԿԱՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության հետ համատեղ զինհաշմանդամություն ունեցող շահառուների աջակցող միջոցների ծրագրի իրականացում՝ օրենսդրական փոփոխությունների փուլ



ԶԻՆԱՊԱՀԻ 2024թ. աուդիտն իրականացրել է **«ԲԵՅՔԵՐ ԹԻԼԼԻ ԱՐՄԵՆԻԱ» ՓԲԸ-ն**, իսկ ֆինանսական հաշվետվությունները պատրաստվել են ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտների («ՖՅՄՍ») համաձայն, որոնք հրապարակվել են Միջազգային հաշվապահական ստանդարտների խորհրդի («ՄՅՍԽ») կողմից: Դրանք պատրաստվել են այն ենթադրությամբ, որ Հիմնադրամը գործում է շարունակական հիմունքներով: Ամբողջական զեկույցը կարող եք գտնել [ԶԻՆԱՊԱՀԻ կայքում](#):

Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվություն

Հազար ՀՀ դրամ	Ծնթ.	31.12.2024	31. 12. 2023
Ակտիվներ			
Ոչ ընթացիկ ակտիվներ			
Հիմնական միջոցներ		66,645	94,691
Ոչ նյութական ակտիվներ		50,869	14,885
Ներդրումային արժեթղթեր	4	10,500,290	2,573,923
Բանկերում տեղաբախշված միջոցներ	5	38,495,371	27,378,861
		49,113,175	30,062,360
Ընթացիկ ակտիվներ			
Դեբիտորական պարտքեր և այլ ակտիվներ		19,988	28,617
Ներդրումային արժեթղթեր	4	848,631	42,579
Բանկերում տեղաբախշված միջոցներ	5	61,228,055	44,710,738
Մնացորդներ դրամարկղում և բանկերում	6	1,881,288	5,519,741
		63,977,962	50,301,675
Ընդամենը ակտիվներ			
		113,091,137	80,364,035
Պարտավորություններ			
Ոչ ընթացիկ պարտավորություններ			
Պարտավորություններ հատուցումների գծով	7	145,563,759	103,724,845
Վարձակալության գծով պարտավորություն		3,664	19,861
		145,567,423	103,744,706
Ընթացիկ պարտավորություններ			
Պարտավորություններ հատուցումների գծով	7	17,944,955	13,101,671
Վարձակալության գծով պարտավորություն		21,774	23,561
Կրեդիտորական պարտքեր		27,375	14,948
		17,994,104	13,140,180
Չուտ ակտիվներ			
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ			
Ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող			
արժեթղթերի իրական արժեքի վերագնահատման			
պահուստ	8	112,168	(27,357)
Կուտակված վնաս		(50,582,558)	(36,493,494)
		(50,470,390)	(36,520,851)
Ընդամենը՝ պարտավորություններ և զուտ ակտիվներ			
		113,091,137	80,364,035

Համապարփակ ֆինանսական արդյունքների մասին հաշվետվություն

Հազար ՀՀ դրամ	Ծնթ.	2024թ.	2023թ.
Եկամուտներ			
Եկամուտ պարտադիր վճարներից և նվիրաբերություններից	9	45,650,543	43,709,476
Տոկոսային եկամուտ	10	9,338,679	5,952,073
Այլ եկամուտներ		518	697
		54,989,740	49,662,246
Ծախսեր			
Հատուցումների գծով ծախսեր	13	(20,541,220)	(3,436,956)
Հատուցումներ աշխատակիցներին		(162,068)	(132,110)
Մաշվածություն և ամորտիզացիա		(34,528)	(34,600)
Ակնկալվող պարտքային կորուստների գծով պահուստի ծախս, զուտ	11	(583,819)	(228,394)
Ֆինանսական ծախս	12	(47,634,148)	(7,064,627)
Այլ ծախսեր		(122,781)	(94,772)
Փոխարժեքային տարբերություններից (վնաս)/օգուտ, զուտ		(240)	252
		(69,078,804)	(10,991,207)
		(14,089,064)	38,671,039
Տարվա (վնաս)/շահույթ			
Այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք			
Հոդվածներ, որոնք հետագայում կվերադասակարգվեն շահույթին կամ վնասին			
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի փոփոխությունից զուտ օգուտ/(վնաս)		90,983	32,521
Իրական արժեքով՝ այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի ակնկալվող պարտքային կորուստների գծով պահուստի փոփոխություններ		48,542	(2,292)
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական եկամուտ/(ծախս)		139,525	30,229
Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական (վնաս)/եկամուտ		(13,949,539)	38,701,268



ՀՈՒՏ ԱԿՏԻՎՆԵՐՈՒՄ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ՄԱՍԻՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Հազար ՀՀ դրամ	Իրական արժեքով այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների միջոցով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի վերագնահատման պահուստ	Կուտակված վնաս	Ընդամենը
2023թ. հունվարի 1-ի դրությամբ	(57,586)	(75,164,533)	(75,222,119)
Տարվա շահույթ	-	38,671,039	38,671,039
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք	30,229	-	30,229
Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական արդյունք	30,229	38,671,039	38,701,268
2023թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ	(27,357)	(36,493,494)	(36,520,851)
Տարվա շահույթ	-	(14,089,064)	(14,089,064)
Տարվա այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունք	139,525	-	139,525
Ընդամենը տարվա համապարփակ ֆինանսական արդյունք	139,525	(14,089,064)	(13,949,539)
2024թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ	112,168	(50,582,558)	(50,470,390)

ԴՐԱՄԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ
ՀՈՍՔԵՐԻ ՄԱՍԻՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Հազար ՀՀ դրամ	2024թ.	2023թ.
Գործառնական գործունեությունից դրամական միջոցների հոսքեր		
Ստացված պարտադիր վճարներ և նվիրատվություններ	45,650,768	43,709,476
Տրված հատուցումներ	(21,489,420)	(14,746,687)
Աշխատանքի վճարմանն ուղղված ծախսեր	(117,697)	(99,729)
Այլ եկամուտներ	-	340,809
Այլ ծախսեր	(209,373)	(513,676)
Գործառնական գործունեությունից ստացված զուտ դրամական միջոցներ	23,834,278	28,690,193
Ներդրումային գործունեությունից դրամական միջոցների հոսքեր		
Հիմնական միջոցների ձեռքբերում	(1,350)	-
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցներ	(67,400,910)	(59,908,431)
Ներդրումներ պետական պարտքային արժեթղթերում	(6,460,138)	(1,997,423)
Ներդրումներ ոչ պետական պարտքային արժեթղթերում	(2,009,968)	-
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցների մարում	41,556,497	30,000,000
Մուտքեր պետական պարտքային արժեթղթերում կատարված ներդրումների մարումից	-	1,267,377
Բանկերում և այլ ֆինանսական հաստատություններում տեղաբաշխված միջոցներից ստացված տոկոսներ	6,393,137	4,944,405
Պարտքային արժեթղթերում ներդրումներից ստացված տոկոսներ	450,000	134,123
Ներդրումային գործունեության համար օգտագործված զուտ դրամական միջոցներ	(27,472,732)	(25,559,949)
Դրամական միջոցների և դրանց համարժեքների զուտ (նվազում)/աճ	(3,638,454)	3,130,244
Դրամական միջոցներ և դրանց համարժեքներ տարվա սկզբում	5,519,741	2,389,638
Արտարժույթի փոխարժեքի ազդեցությունը դրամական միջոցների վրա	1	(141)
Դրամական միջոցներ և դրանց համարժեքներ տարվա վերջում	1,881,288	5,519,741





Ցանկանում ենք մեր խորին շնորհակալությունը հայտնել Հայաստանի և ամբողջ աշխարհի բոլոր անհատներին, կազմակերպություններին/համայնքներին, ովքեր կատարել են իրենց պարտադիր դրոշմանիշային վճարումները և անհատական նվիրատվությունները:

Ձեր աջակցության շնորհիվ ԶԻՆԱՊԱՀԸ կարողանում է իրականացնել իր առաքելությունը՝ հոգալ այն զինծառայողների և նրանց ընտանիքների կարիքները, ովքեր իրենց կյանքն ու առողջությունը զոհաբերել են հանուն Հայաստանի և նրա սահմանների անվտանգության:

ԶԻՆԱՊԱՀ

միասին՝ զինվորիս կողքին...



ՄԻԱՅԵՔ ՄԵՁ

i ԾԱՆԱԶԵՔ ՄԵՁ
Իմացեք ավելին ԶԻՆԱՊԱՀԻ մասին:
Այցելեք մեր կայքը, հետևեք մեզ
սոցիալական հարթակներում:

h ԼՁԱԿՑԵՔ ՄԵՁ
Կատարեք ձեր նվիրատվությունը և աջակցեք
զինվորներին ու նրանց ընտանիքներին,
ովքեր զոհաբերել են ամենակարևորը՝ իրենց
կյանքն ու առողջությունը՝ հանուն Հայրենիքի:

o ՊԱՏՄԵՔ ՄԵՐ ՄԱՍԻՆ
Պատմեք մեր առաքելության և
կատարած աշխատանքի մասին:



ՆՎԻՐԱԲԵՐԵԼ



ԶԻՆԱՊԱՀ

ԶԻՆՏԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ
ԱԶԳԱՅԻՆ ԳԻՄՆԱԴՐԱՄ

ՄԻԱՄԻՆ՝ ԶԻՆՎՈՐԻՍ ԿՈՂՔԻՆ...

@zinapah



zinapah.am

info@zinapah.am

Վազգեն Սարգսյան փող. 26/
Երևան, 0010, ՀՀ



ԵՎԻՐԱԲԵՐԵԼ